

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO BEM-ESTAR DO MENOR**

**FEBEM / SP**

**DIRETRIZES**

**PRIORIDADES**

**A FEBEM HOJE**

**AÇÕES EMPREENDIDAS**

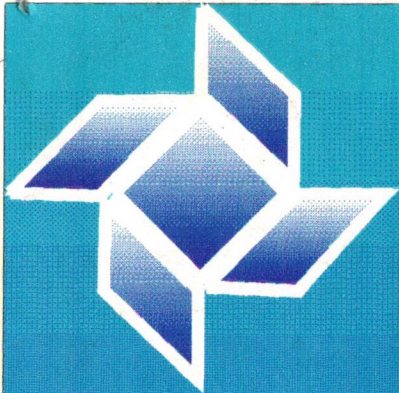
**PERFIL DO ADOLESCENTE INFRATOR**

**DIFICULDADES**

**PROPOSTAS**

**MAIO / 97**

TR / OIAM



**febem/sp**

## ***Diretrizes da FEBEM/SP***

1. **Reordenamento Institucional visando uma gestão descentralizada eficiente e moderna, otimizando os recursos existentes.**
2. **Integração com o Sistema de Justiça para o alcance da garantia dos direitos e a articulação entre as medidas judiciais e os programas de atendimento.**
3. **Articulação dos programas de proteção social do âmbito de Assistência Social aos demais serviços das Políticas Sociais Básicas, especialmente aqueles desenvolvidos pela Educação, Saúde, Esporte e Cultura.**
4. **Melhoria da qualidade do atendimento prestado nas unidades e serviços.**
5. **Regionalização e municipalização do atendimento reforçando as parcerias com Conselhos, Prefeituras Municipais e Organizações não Governamentais.**
6. **Redimensionamento do quadro funcional com investimentos no desenvolvimento e na valorização do pessoal adequando a política de recursos humanos às diretrizes técnicas do trabalho.**
7. **Divulgação de informações necessárias ao gerenciamento eficaz das ações, privilegiando a transparência de gestão.**



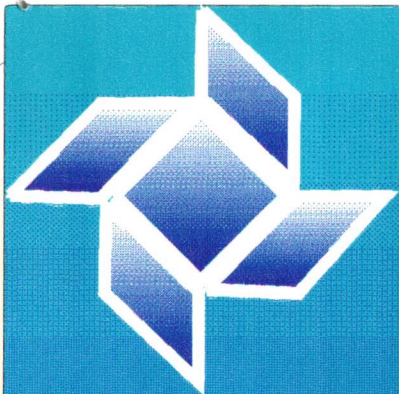


**febem/sp**

## **Prioridades na Área de Abrigos**

- **Melhoria da qualidade de atendimento prestado nas Unidades próprias de abrigamento.**
- **Implantação do Programa de bolsa desenvolvimento(família de origem/guardião ) evitando-se a entrada de crianças e adolescentes nos abrigos.**
- **Cooperação técnica e financeira para implantação e/ou implementação de abrigos dos Municípios com maior demanda, evitando-se a migração de crianças e adolescentes para a Capital.**
- **Promoção de desabrigamento priorizando-se o retorno à família de crianças e adolescentes das unidades do interior.**
- **Incentivo para Implantação de abrigos municipalizados na Capital através da Prefeitura e/ou ONGS criando a possibilidade do equacionamento dos grandes complexos institucionais.**
- **Desconcentração dos grandes complexos de abrigamento (Sampaio Viana / Raposo).**





**febem/sp**

## **Prioridades na Área de Infratores**

- **Implantação do Plantão Interinstitucional**
- **Melhoria da qualidade do atendimento prestado nas unidades próprias de Internação**
- **Redimensionamento das Unidades de Internação Provisória.**
- **Descentralização e Regionalização do atendimento de adolescentes privados de liberdade, através da construção de internatos nas regiões de maior demanda do Estado.**
- **Desconcentração dos grandes complexos de atendimento do jovem autor de ato infracional em regime de internação (Tatuapé / Imigrantes)**
- **Melhoria do serviço de Liberdade Assistida executado diretamente pela FEBEM/SP**
- **Incentivo à Municipalização, das medidas sócio-educativas em meio aberto através do estabelecimento de Convênios de cooperação técnica e financeira de programas de Liberdade Assistida e Prestação de Serviços à Comunidade e Semiliberdade.**



# ***A FEBEM HOJE***

***AS UNIDADES E OS SERVIÇOS***

***O ATENDIMENTO***

***A EVOLUÇÃO DO ATENDIMENTO***

***RECURSOS FINANCEIROS***

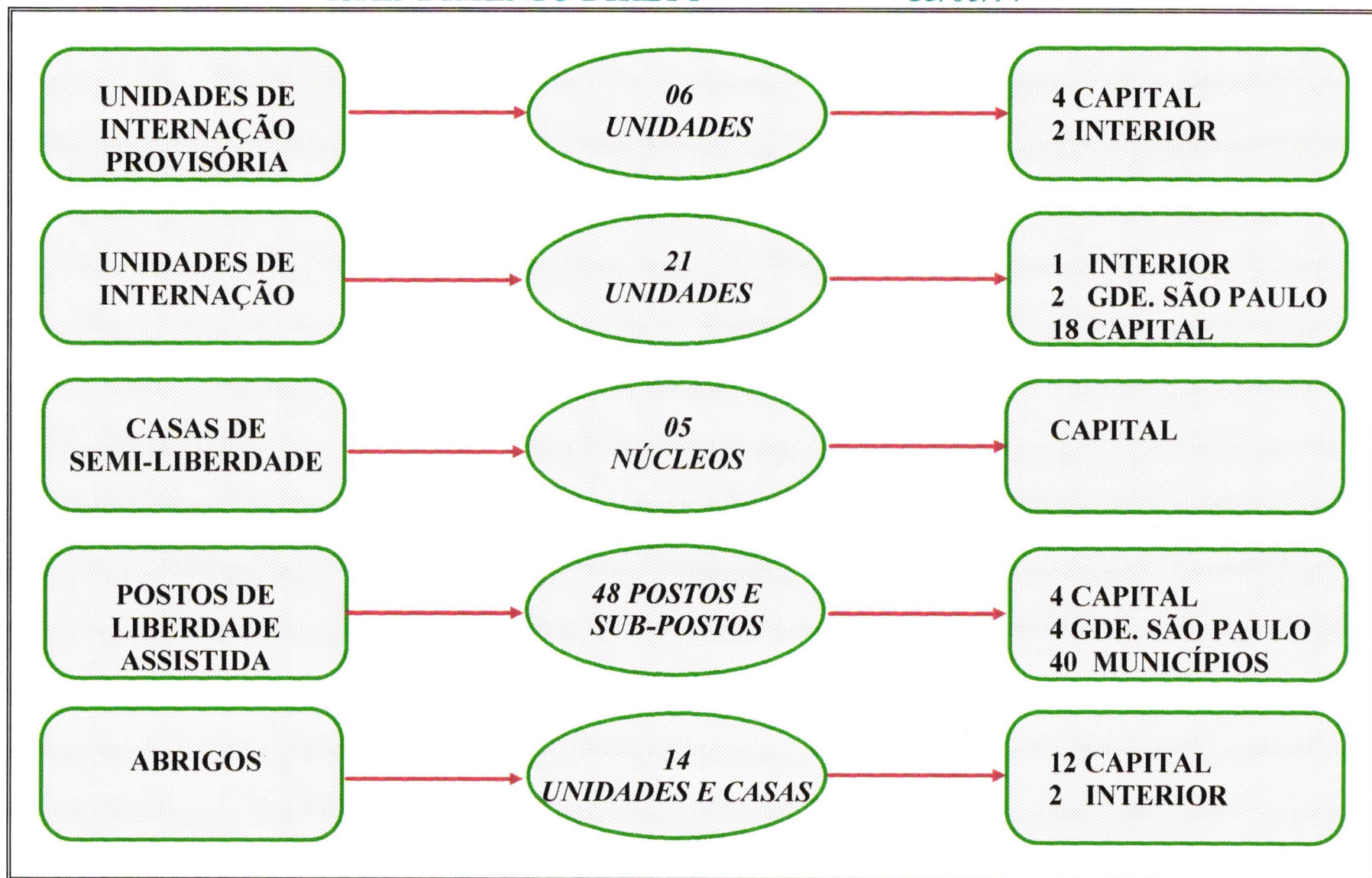
***RECURSOS HUMANOS***



# UNIDADES DE ATENDIMENTO À CRIANÇA E AO ADOLESCENTE DA FEBEM/SP

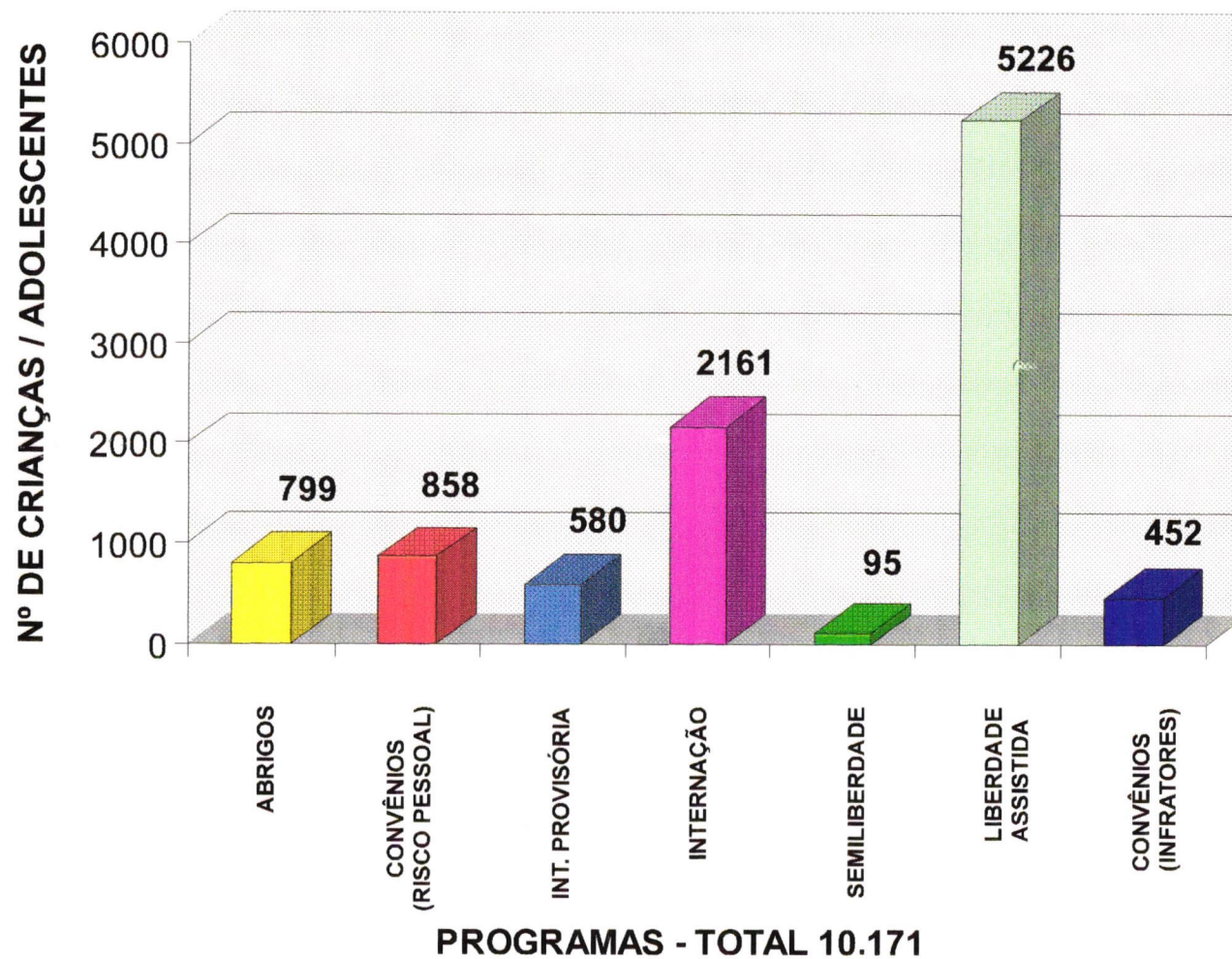
ATENDIMENTO DIRETO

13/05/97



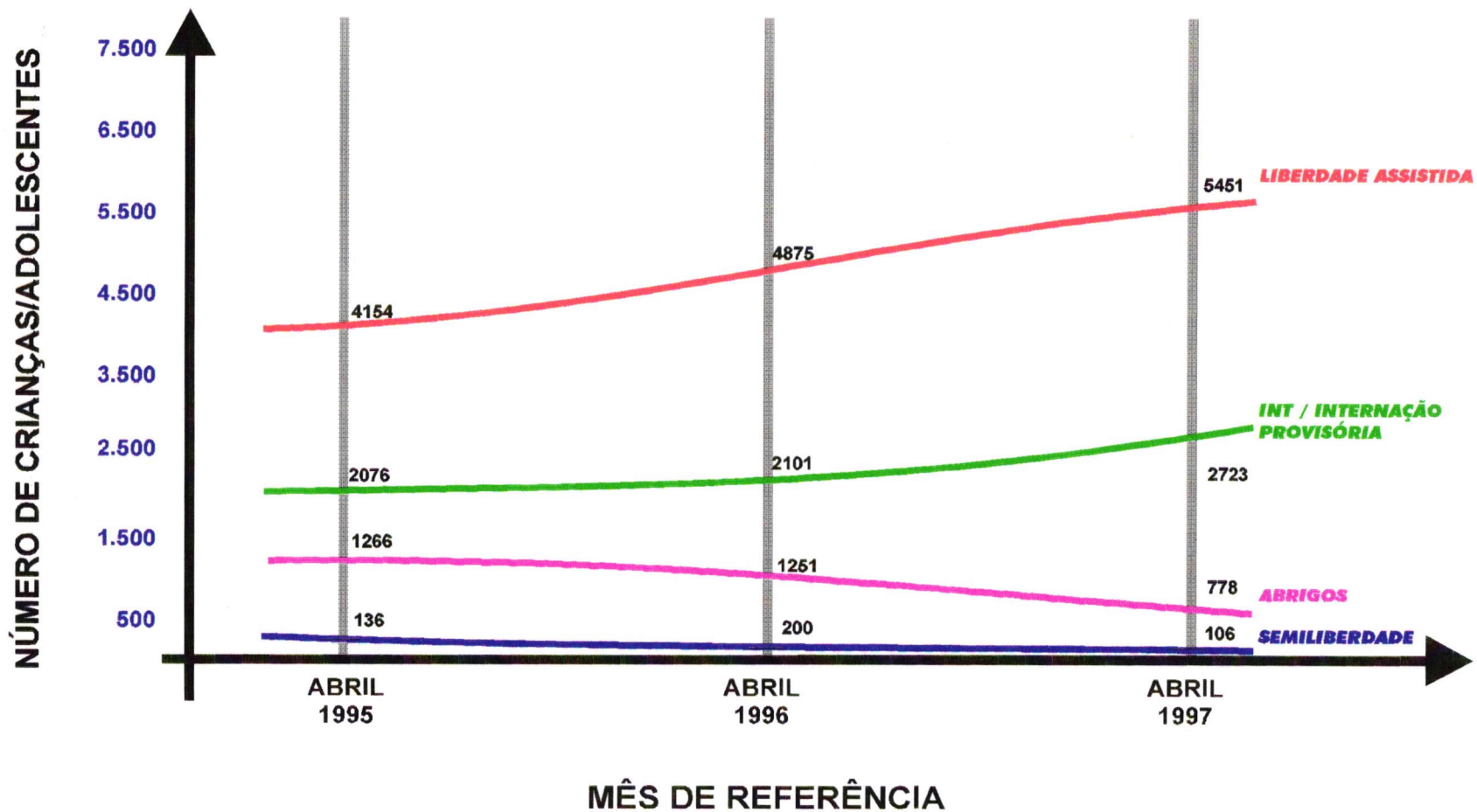


## ATENDIMENTO PRESTADO PELA FEBEM/SP DADOS DE 12/05/97



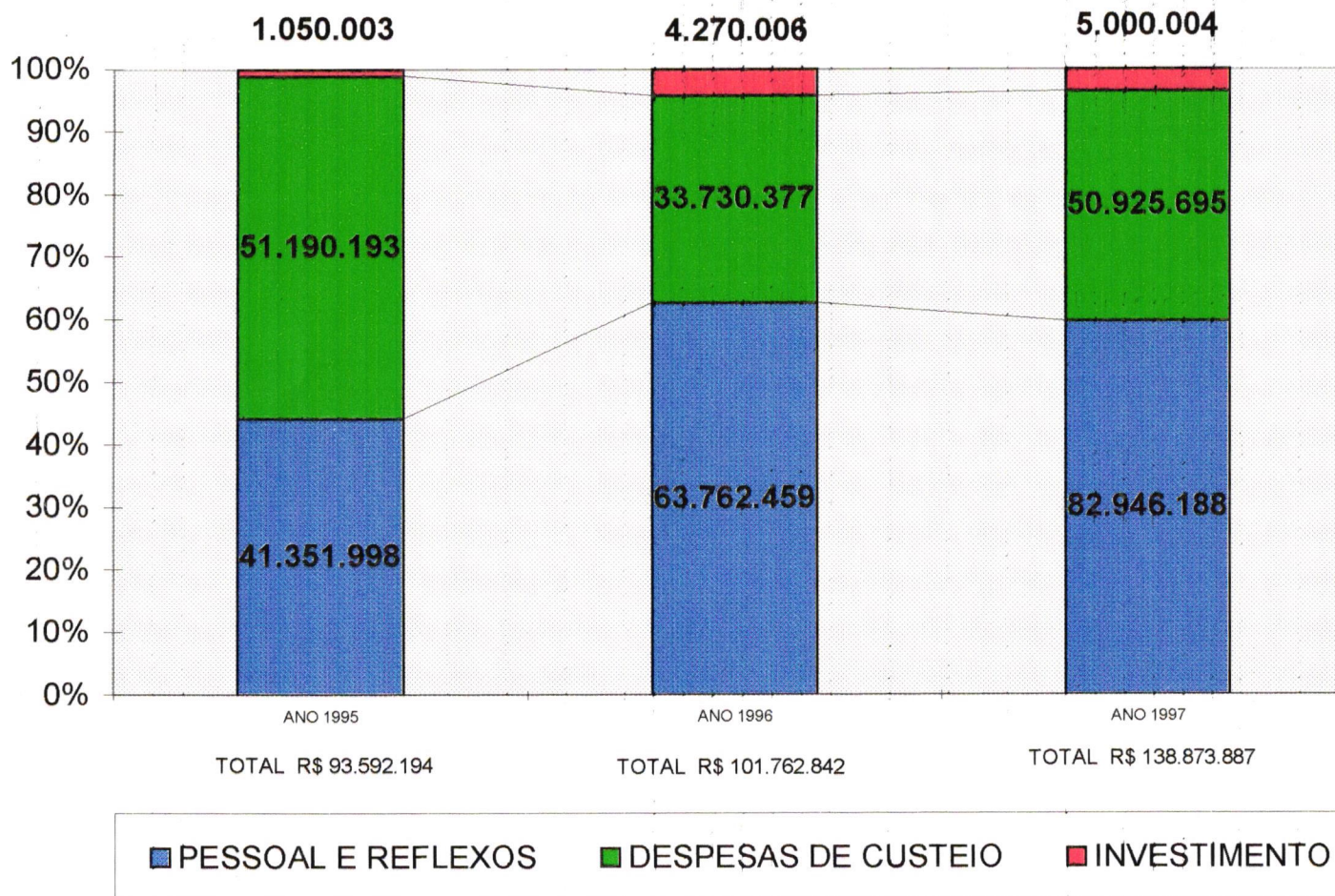


## EVOLUÇÃO DO Nº DE CRIANÇAS/ADOLESCENTES NOS DIFERENTES PROGRAMAS DA FEBEM





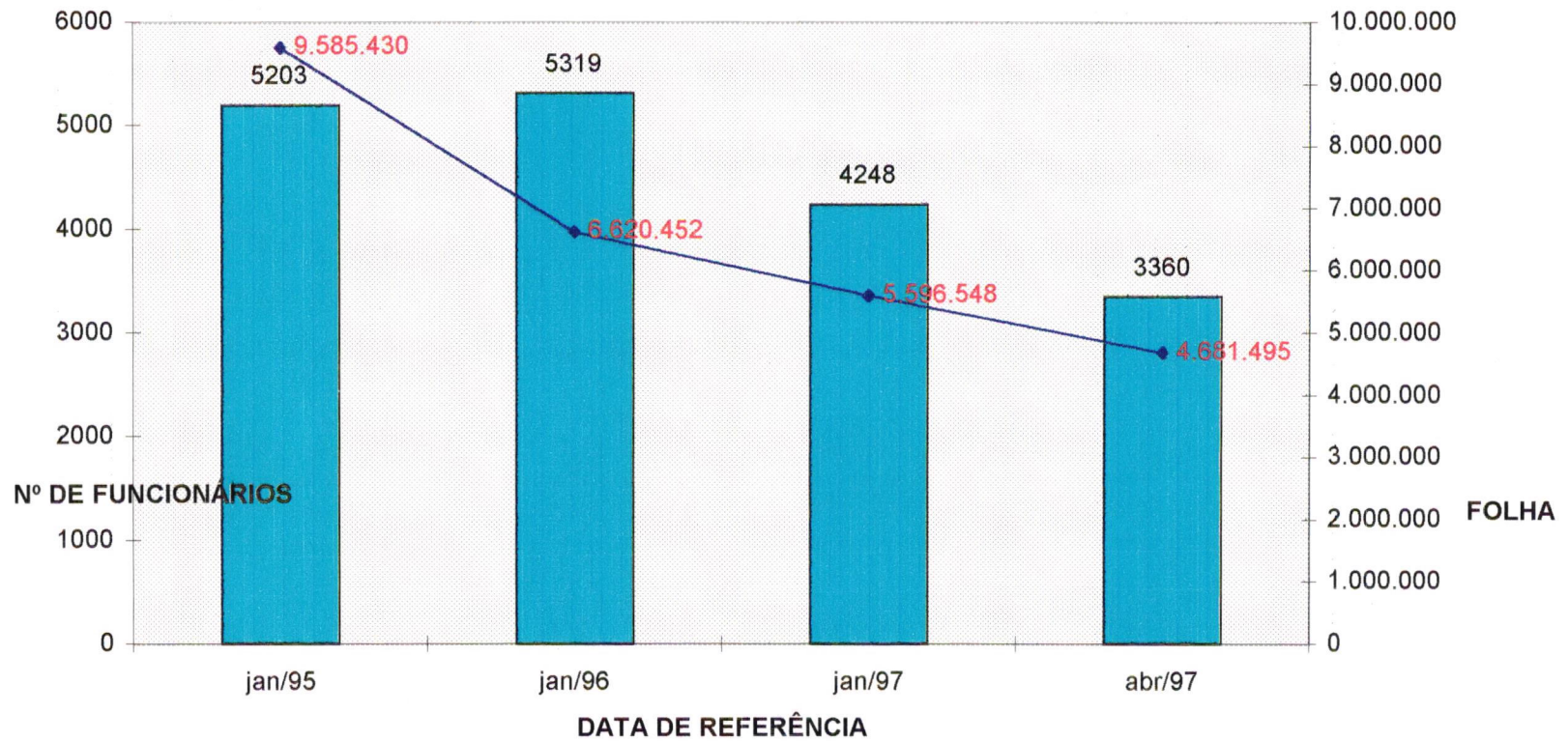
## DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA NOS EXERCÍCIOS



- Obs:**
1. Em 95 e 96 as verbas de investimento ficaram contingenciadas
  2. Em 97 a dotação orçamentária inclui o SOS Criança



## QUADRO DE PESSOAL X FOLHA DE PAGAMENTO



**Obs:** Os dados de Abril/97 não incluem o de funcionários do SOS



# **AÇÕES EMPREENDIDAS NA ÁREA ORGANIZACIONAL**

## **ORÇAMENTO PROGRAMA**

- **Adequação às necessidades da instituição**

## **RECURSOS HUMANOS**

- **Eliminação total das contratações por prazo determinado**
- **Realização de concurso público: monitores e demais funções**
- **Aprovação e adequação do quadro de pessoal da FEBEM (dezembro/96)**
- **Unificação das escalas de trabalhos dos monitores (3x2)**
- **Incremento do treinamento de Recursos Humanos da Instituição**  
**1995            1635 profissionais**  
**1996/97      1830 profissionais**

## **CONTRATOS E SERVIÇOS**

- **Alteração de contrato de alimentação e de vigilância**
- **Contrato para manutenção de próprios e para terceirização da frota (em andamento)**



## REORDENAMENTO INSTITUCIONAL

*Reordenamento*

- **Reorganização da Escola Oficina**
- **Centralização das ações do interior em uma única gerência**
- **Descentralização das ações de saúde em núcleos regionais**
- **Reorganização do atendimento ao adolescente infrator da capital com a implantação de duas gerências**
- **Implantação de serviços administrativos nos Complexos**
- **Implantação da Unidade de Atendimento Inicial (UAI) permitindo o estabelecimento de uma coordenação única na área de infratores.**

## PATRIMÔNIO

- **Projeto de Lei aprovado na Assembléia Legislativa para a venda do Sampaio Viana**
- **Recuperação do Patrimônio de Mogi-Mirim e instalação de uma casa de semiliberdade**
- **Recuperação do imóvel de Guarujá**



## **AÇÕES EMPREENDIDAS NA ÁREA DE ADOLESCENTES INFRATORES**

- **Implantação de uma unidade de internação provisória em Campinas para atendimento da população feminina e masculina da Comarca.**
- **Reforma da base física em 3 Unidades distintas e reequacionamento do atendimento técnico da Unidade de Ribeirão Preto em parceria com a Comunidade local - Regionalização do Atendimento.**
- **Implantação dos internatos de Franco da Rocha e Fazenda do Carmo gerando 80 vagas no circuito de internação.**
- **Reforma e implantação de unidade de internação (UE-2), adequando-a às necessidades da clientela atendida (primário grave) - 74 vagas.**
- **Implantação da UE-19 no Quadrilátero do Tatuapé para atendimento de 60 adolescentes primários/graves.**
- **Retomada do serviço de atendimento inicial ao adolescentes a quem se atribua autoria de ato infracional, anteriormente assumido pelo SOS Criança, desencadeando o processo para a implantação do Plantão de Ação Integrada (Artigo 88, V ECA).**
- **Reordenamento da Escola Oficina da FEBEM com a estruturação de uma nova metodologia do trabalho sócio-educativo:**
  - **Duplicação do número de salas de aula**
  - **Reforma e implantação do teatro**
  - **Implantação de Oficinas de Música - Projeto GURI**
  - **Biblioteca e Videoteca**
  - **Laboratório de Ciências**
  - **Centro de Desenvolvimento Físico - CENDEF**
  - **Salão de Jogos.**
  - **Programa de Férias**
  - **Construção de 5 salas de aula na UAP-1.**



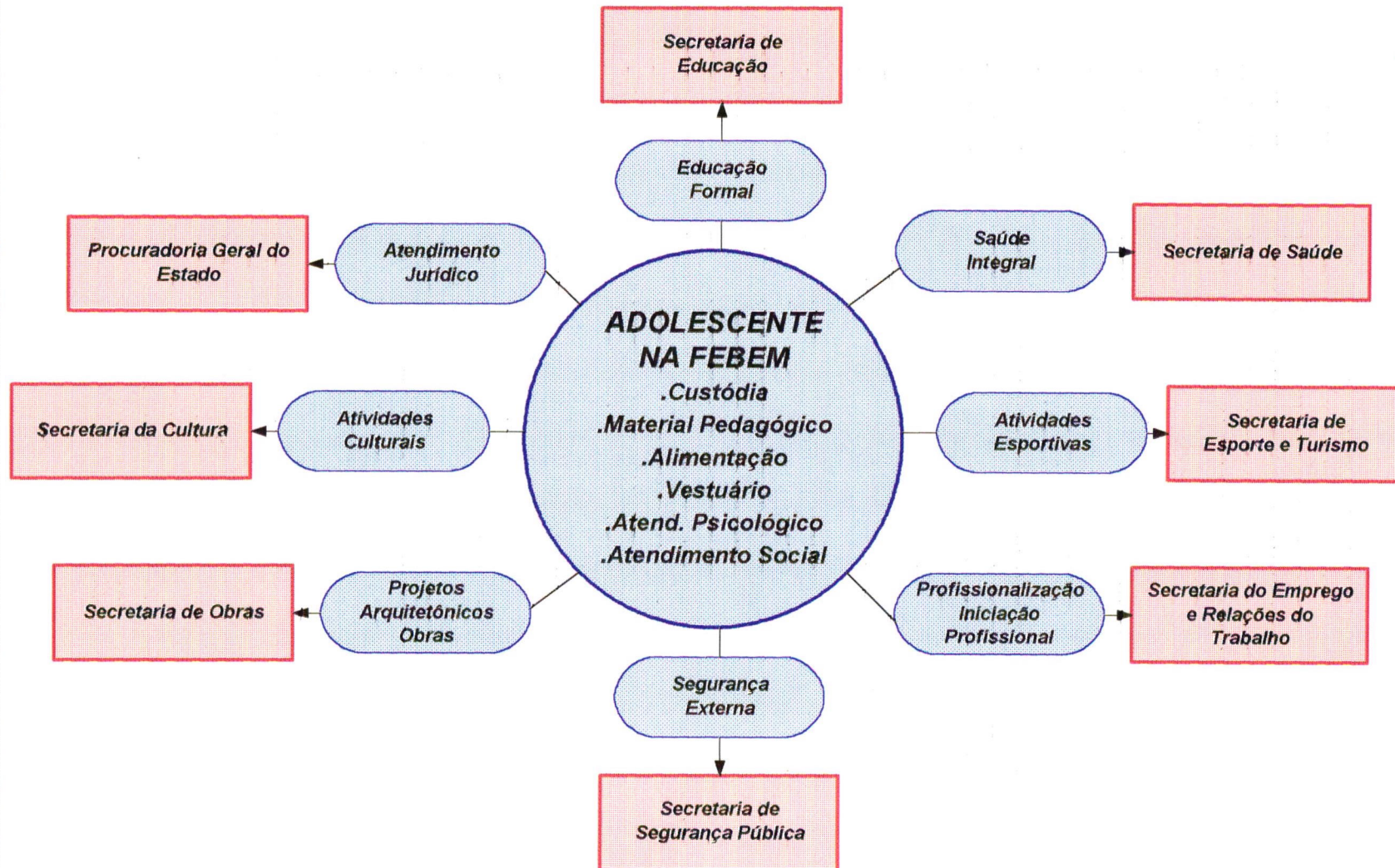
# **AÇÕES EMPREENDIDAS NA ÁREA DO ATENDIMENTO TÉCNICO**

## **SUPORTE TÉCNICO**

- **Sistema de Informações**
  - **Estruturação e melhoria da qualidade da coleta de dados**
  - **Elaboração e produção de informações gerenciais**
- **Elaboração e estruturação do "Projeto de Informatização do adolescente infrator" - INFOBEM - Parceria com a USP (implantação agosto/97)**
- **Adoção da metodologia de Planejamento Estratégico Situacional (PES) para o equacionamento de problemas**
- **Convênios/contratos/Parcerias**
  - **Ministério da Justiça**, *pi validade:*
  - **Ministério da Assistência e Previdência Social**
  - **Faculdade Paulista de Medicina**
  - **Faculdade de Saúde Pública**
  - **FATEC**
  - **FUNDAP**
  - **PUC**
  - **Fundação Christiano Ottoni**
  - **Modus Faciendi**
  - **Instituto da Criança**
  - **COOPERDADA**
  - **SENAI**
  - **SENAC**
  - **SEBRAE**



**PROPOSTA DE ATENDIMENTO INTEGRAL AO ADOLESCENTE AUTOR DE ATO INFRACIONAL INCOMPLETUDE INSTITUCIONAL**





## **AÇÕES EMPREENDIDAS NA ÁREA DE CRIANÇAS E ADOLESCENTES ABRIGADOS**

- **Conveniamento visando a municipalização do atendimento de 950 vagas de abrigo**

<b>Unidade de Lins</b>	<b>100</b>	<b>vagas</b>
<b>Raposo Tavares - em revisão</b>	<b>400</b>	<b>vagas</b>
<b>Obras Sociais Dom Bosco (5 Casas)</b>	<b>80</b>	<b>vagas</b>
<b>Fundação Francisco Franco (6 Casas)</b>	<b>130</b>	<b>vagas</b>
<b>Cebasp</b>	<b>100</b>	<b>vagas</b>
<b>Irmãs Vicentina</b>	<b>60</b>	<b>vagas</b>
<b>Mais</b>	<b>80</b>	<b>vagas</b>

- **Regionalização e descentralização da Unidade Sampaio Viana através da implantação de 3 abrigos diretos para o atendimento inicial de crianças em situação de risco pessoal e social (0 a 7 anos).**

<b>Artur Alvim</b>	<b>100</b>	<b>vagas implantado</b>
<b>Jardim Umarama</b>	<b>80</b>	<b>vagas em implantação, previsão jun/97</b>
<b>Belém</b>	<b>70</b>	<b>vagas em implantação, previsão ago/97</b>

- **Elaboração e publicação de caderno técnico sobre o trabalho em abrigos, visando divulgar e socializar os conhecimentos adquiridos pela Instituição.**



## **AÇÕES EMPREENDIDAS NA ÁREA DE ADOLESCENTES INFRATORES**

- **Implantação de uma unidade de internação provisória em Campinas para atendimento da população feminina e masculina da Comarca.**
- **Reforma da base física em 3 Unidades distintas e reequacionamento do atendimento técnico da Unidade de Ribeirão Preto em parceria com a Comunidade local - Regionalização do Atendimento.**
- **Implantação dos internatos de Franco da Rocha e Fazenda do Carmo gerando 80 vagas no circuito de internação.**
- **Reforma e implantação de unidade de internação (UE-2), adequando-a às necessidades da clientela atendida (primário grave) - 74 vagas.**
- **Implantação da UE-19 no Quadrilátero do Tatuapé para atendimento de 60 adolescentes primários/graves.**
- **Retomada do serviço de atendimento inicial ao adolescentes a quem se atribua autoria de ato infracional, anteriormente assumido pelo SOS Criança, desencadeando o processo para a implantação do Plantão de Ação Integrada (Artigo 88, V ECA).**
- **Reordenamento da Escola Oficina da FEBEM com a estruturação de uma nova metodologia do trabalho sócio-educativo:**
  - **Duplicação do número de salas de aula**
  - **Reforma e implantação do teatro**
  - **Implantação de Oficinas de Música - Projeto GURI**
  - **Biblioteca e Videoteca**
  - **Laboratório de Ciências**
  - **Centro de Desenvolvimento Físico - CENDEF**
  - **Salão de Jogos.**
  - **Programa de Férias**
  - **Construção de 5 salas de aula na UAP-1.**



- **Projeto para descentralização do atendimento do adolescentes infrator da Região de São José dos Campos - em fase de licitação para construção.**
- **Conveniamiento de uma Casa de Semiliberdade com 30 vagas (Capital).**
- **Implementação de programas de Liberdade Assistida (68 vagas).**
- **Proposta para o equacionamento da superpopulação da UAP 1 com a geração de 460 novas vagas de internação (Franco da Rocha e Antiga UE 4)**
- **Articulação com a PGE visando ampliar e melhorar a defesa jurídica**
- **Melhoria do padrão do Atendimento Técnico da Internação provisória (em processo)**
- **Estabelecimento do projeto sócio-educativo no circuito feminino (em andamento)**

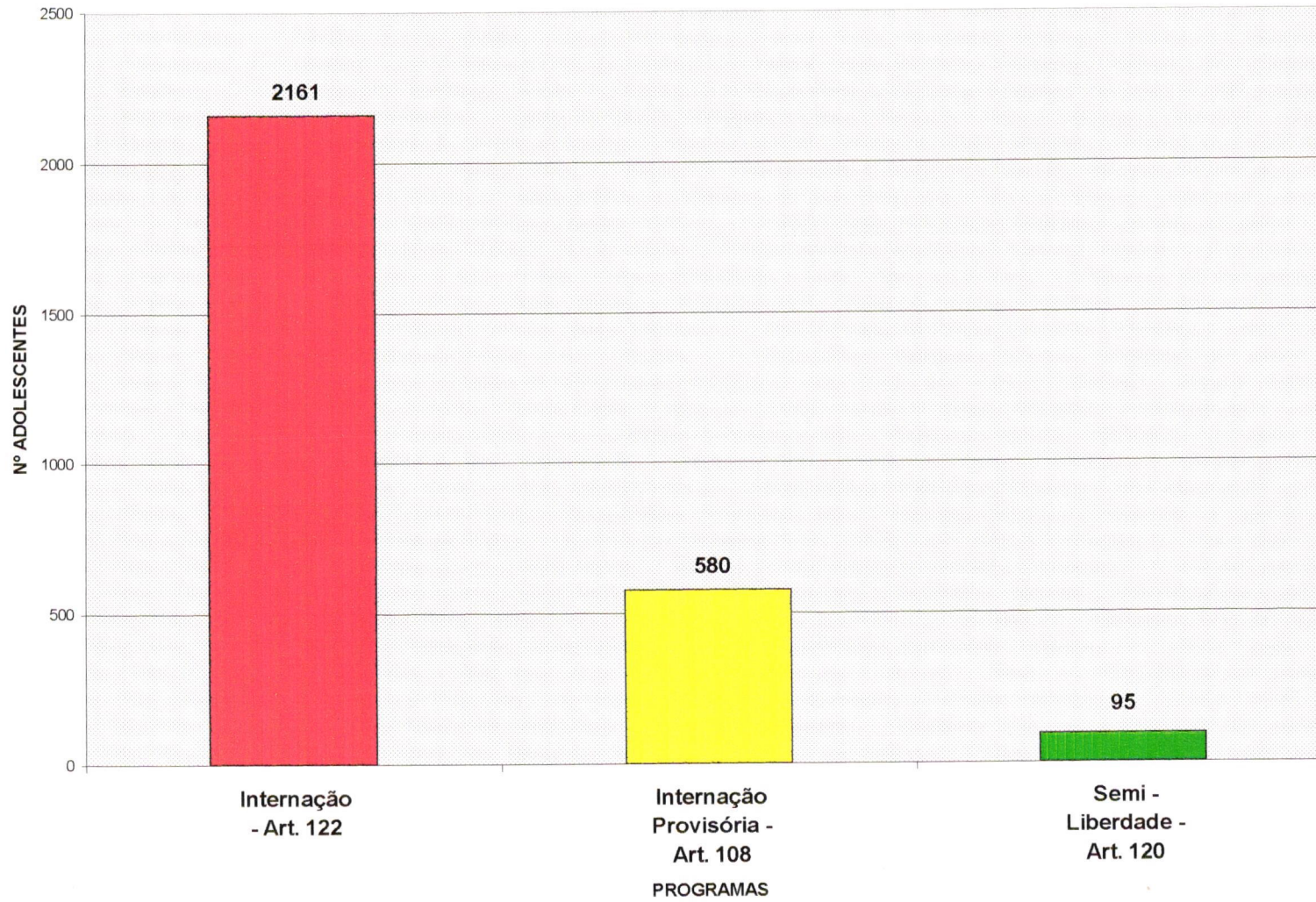


**O PERFIL  
DO  
ADOLESCENTE  
INFRATOR ATENDIDO**

**INTERNAÇÃO PROVISÓRIA  
INTERNAÇÃO  
SEMILIBERDADE**



ATENDIMENTO PRESTADO AOS ADOLESCENTES AUTORES DE ATO INFRACIONAL  
REF 12/05/97





**Comarcas com maior  
internação do Estado**

12/05/97

COMARCAS	Nº adolesc.
São Paulo	985
S Bernardo do Campo	77
Campinas	77
Guarulhos	75
Osasco	72
Santos	46
Ribeirão Preto	43
S José dos Campos	39
Jundiaí	32
S Vicente	30
Sorocaba	26
Cotia	25
Suzano	20
Botucatu	18
Poa	17
Rio Claro	17
S Caetano do Sul	16
Bauru	16
Santo Andre	15
Itapeçerica da Serra	15
Jacarei	14
Embu	12
Itapevi	12
Marilia	12

**Comarcas com maior  
internação provisória do  
Estado**

12/05/97

COMARCAS	Nº adolesc.
São Paulo	331
Ribeirão Preto	42
Campinas	40
Osasco	22
Santos	14
Guarulhos	7
São Vicente	7
Embu	7
S José dos Campos	5
Sorocaba	5
Itapevi	5
Poa	5
Guaruja	5
S Bernardo Campo	4
Sto Andre	4

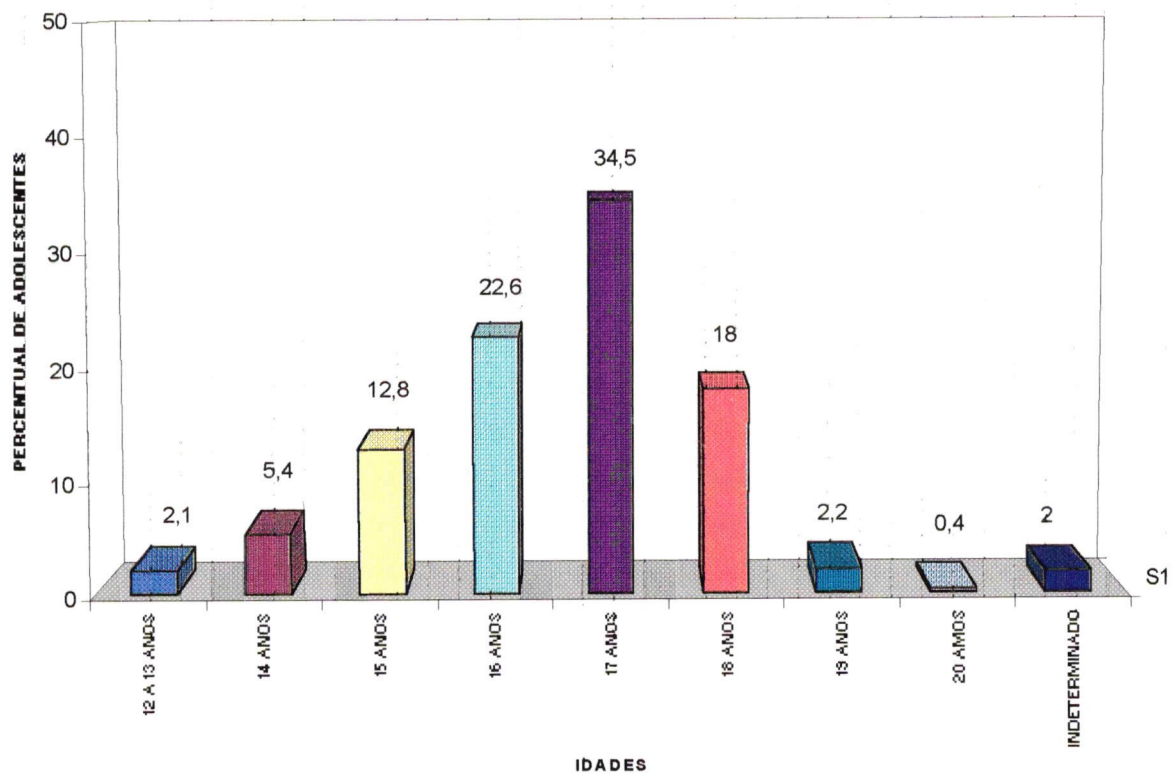
**Comarcas com maior  
encaminhamento para semi-  
liberdade do Estado**

12/05/97

COMARCAS	Nº adolesc.
São Paulo	66
S Bernardo do Campo	4
Campinas	4
Suzano	2
Mogi das Cruzes	2

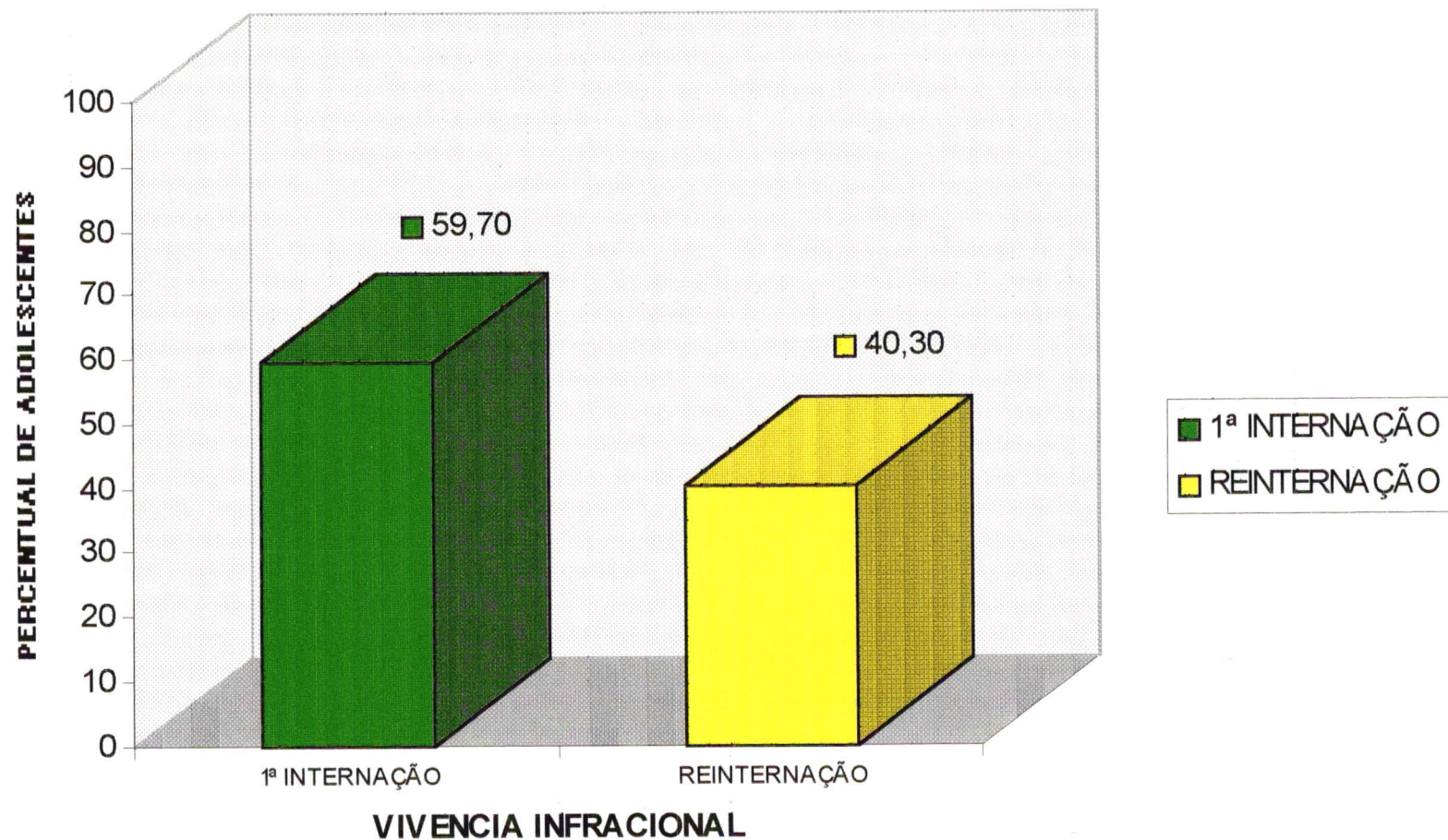


Nº DE ADOLESCENTES PRIVADOS DE LIBERDADE/IDADE - REF. : 12/05/97



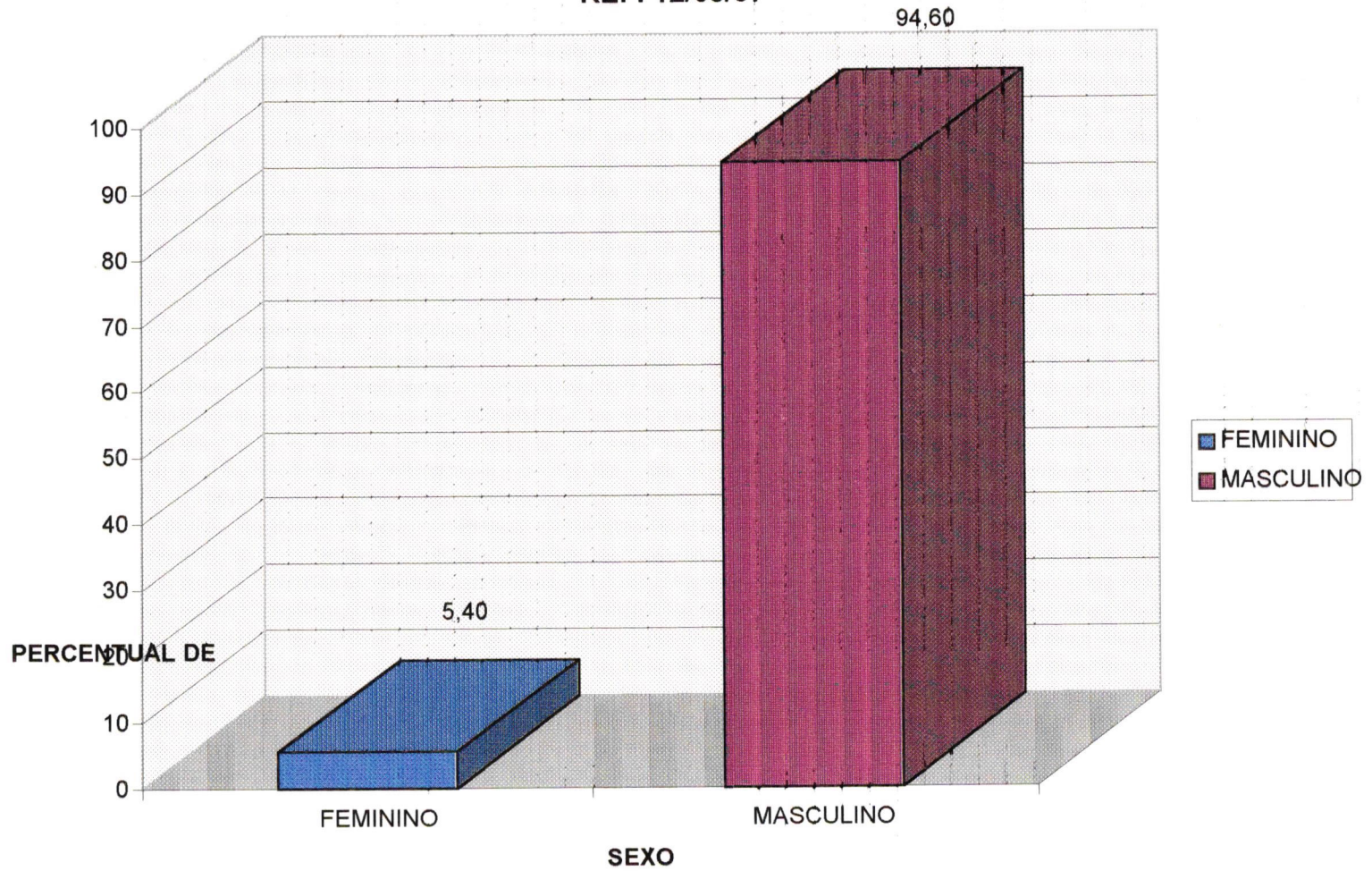


## ADOLESCENTES AUTORES DE ATO INFRACIONAL POR VIVÊNCIA INFRACIONAL - REF.: 12/05/97





**ADOLESCENTES AUTORES DE ATO INFRACIONAL POR SEXO**  
**REF. 12/05/97**



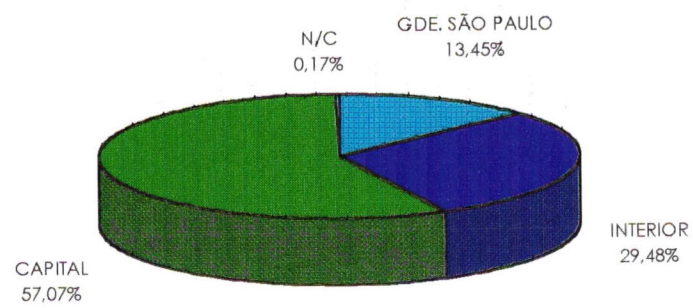


**Nº de adolescentes autores de ato infracional atendidos em unidades de internação provisória por Região Administrativa do Estado**

12/05/97

COMARCAS	nº adolesc.
S PAULO	331
Gde. S PAULO	78
CAMPINAS	51
SANTOS	35
RIBEIRÃO PRETO	47
S JOSÉ CAMPOS	7
SOROCABA	9
PRES PRUDENTE	4
ARARAQUARA	3
MARILIA	5
BAURU	3
S JOSE RIO PRETO	3
FRANCA	3
N/C	1
<b>TOTAL</b>	<b>580</b>

**Distribuição dos adolescentes atendidos em unidades de internação provisória.(artigo 108)**



Total: 580



**Nº DE ADOLESCENTES INTERNADOS PROVISÓRIAMENTE (ARTIGO 108)**

REF. 12/05/97

INFRAÇÕES	TOTAL	
	TOT	%
ROUBO	343	59,14
TRAFICO DE ENTORPECENTES	51	8,79
FURTO	66	11,38
HOMICIDIO	24	4,14
PORTE OU USO DE DROGAS	11	1,90
AGRESSAO OU LESAO CORPORAL	3	0,52
LATROCINIO	12	2,07
DESvio DE CONDUTA/PERIGO VIDA	9	1,55
PORTE DE ARMA	15	2,59
ESTUPRO	8	1,38
TENTATIVA DE HOMICIDIO	12	2,07
FURTO QUALIFICADO	7	1,21
BUSCA E APREENSAO	4	0,69
QUEBRA DE MEDIDA	3	0,52
DESENTENDIMENTO FAMILIAR	1	0,17
SEQUESTRO	1	0,17
ATENTADO VIOLENTO AO PUDOR	3	0,52
RECEPTACAO	2	0,34
LESAO CORPORAL NAT. GRAVE	1	0,17
NAO DETERMINADO	4	0,69
<b>TOTAL</b>	<b>580</b>	<b>100.00</b>

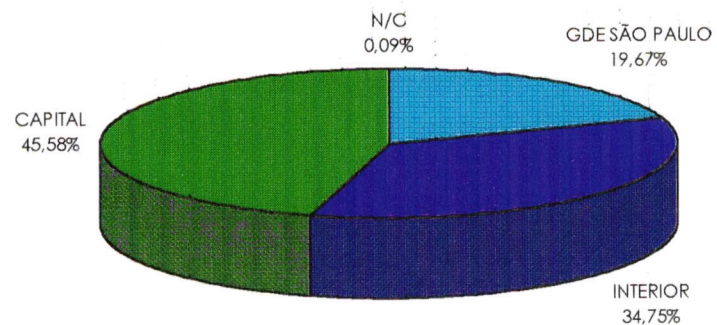


**Nº de adolescentes autores de ato infracional atendidos em unidades de internação por Região Administrativa do Estado**

12/05/97

<b>COMARCAS</b>	<b>nº adolesc.</b>
S PAULO	985
Gde. S PAULO	425
CAMPINAS	205
SANTOS	117
SOROCABA	92
S JOSÉ CAMPOS	76
RIBEIRÃO PRETO	64
MARILIA	33
ARAÇATUBA	40
PRES PRUDENTE	26
S JOSÉ RIO PRETO	29
BAURU	22
ARARAQUARA	18
FRANCA	13
REGISTRO	9
BARRETOS	5
N/C	2
<b>TOTAL</b>	<b>2161</b>

**Distribuição dos adolescentes atendidos em unidades de internação. (artigo 122)**



Total: 2161



**Nº DE ADOLESCENTES INTERNADOS POR NATUREZA DO ATO  
INFRAACIONAL - INFRAÇÕES GRAVES (ARTIGO 122-INCISO I)**

REF. 12/05/97

INFRAÇÕES	TOTAL	
	TOT	%
ROUBO	1.171	69,70
HOMICIDIO	182	10,70
TRAFICO DE ENTORPECENTES	134	7,88
LATROCINIO	77	4,53
TENTATIVA DE HOMICIDIO	42	2,47
ESTUPRO	27	1,59
AGRESSAO OU LESAO CORPORAL	15	0,88
ATENTADO VIOLENTO AO PUDOR	12	0,71
SEQUESTRO	8	0,47
LESAO CORPORAL DE NATUREZA GRAVE	7	0,41
EXTORSAO MEDIANTE SEQUESTRO	3	0,18
EXTORSAO	2	0,12
<b>TOTAL</b>	<b>1.680</b>	<b>100.00</b>



**Nº DE ADOLESCENTES INTERNADOS POR NATUREZA DO ATO  
INFRAACIONAL - REINTERAÇÃO DE INFRAÇÕES E DESCUMPRIMENTO DE  
MEDIDA (ARTIGO 122-INCISOS II E III)**

REF. 12/05/97

INFRAÇÕES	TOTAL	
	TOT	%
FURTO	207	43,04
FURTO QUALIFICADO	98	20,37
BUSCA E APREENSAO	75	15,59
QUEBRA DE MEDIDA	40	8,32
PORTE OU USO DE DROGAS	28	5,82
PORTE DE ARMA	20	4,16
RECEPTACAO	4	0,83
ESTELIONATO	1	0,21
DESVIO DE CONDUTA OU PERIGO DE VIDA	6	1,25
DESENTENDIMENTO FAMILIAR	2	0,42
<b>TOTAL</b>	<b>481</b>	<b>100.00</b>

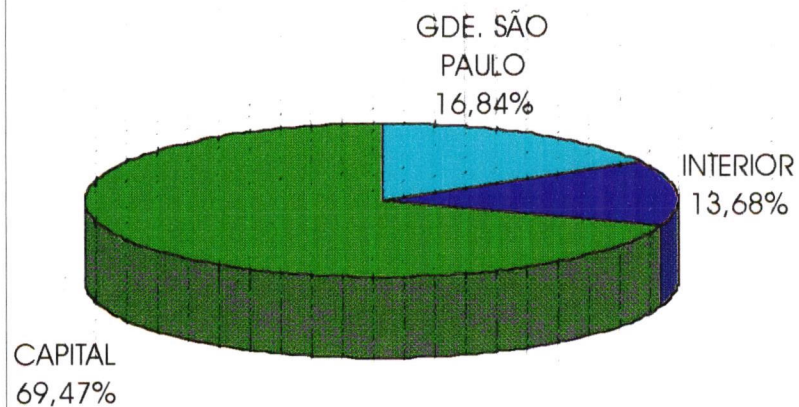


**Nº de adolescentes autores de ato infracional atendidos em casas de semi-liberdade por Região Administrativa do Estado**

12/05/97

<b>COMARCAS</b>	<b>nº adolesc.</b>
S PAULO	66
Gde. S PAULO	16
CAMPINAS	6
SANTOS	2
SOROCABA	3
ARACATUBA	2
<b>TOTAL</b>	<b>95</b>

**Distribuição dos adolescentes atendidos em casas de semi-liberdade.(artigo 120)**



Total: 95



## **DIFICULDADES**

- **Insuficiência do quadro de defensores públicos**
- **Falta de dotação orçamentária nos dois primeiros exercícios para obras/investimentos e para o estabelecimento de convênios**
- **Isolamento gerando a estigmatização da Instituição e do atendido**
- **Cultura institucional que dificulta mudanças**
- **Sucateamento da Instituição por falta de investimentos e negligência do Poder Público nos últimos oito anos**

## **PROPOSTAS**

- **Melhoria da qualidade do atendimento técnico**
- **Descentralização do atendimento do adolescente autor de ato infracional privado de liberdade com a construção de 15 internatos regionalizados nas áreas de maior demanda**
- **Implementação e fortalecimento de programas das medidas sócio-educativas em meio aberto implementando a municipalização do atendimento**

